



FONDO CLIMATICO DE CONTRATOS POR DESEMPEÑO PARA LA EFICIENCIA HÍDRICA Y ENERGÉTICA

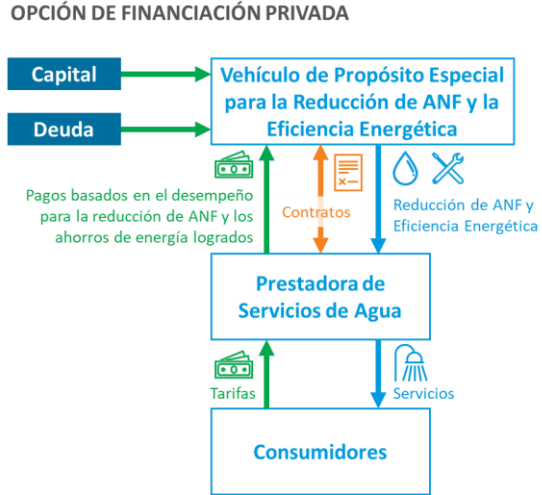
DEBEMOS PARAR LA PERDIDA DE AGUA Y ENERGIA EN LAS PROVEDORAS DE AGUA

A nivel global, cada año se pierden **126 mil millones** de metros cúbicos de agua. Valorados de forma conservadora en 0,31 centavos por metro cúbico, el valor del agua perdida asciende a 39 mil millones de dólares al año. Si el agua no facturada (ANF) global se redujera en un tercio, equivalente a **115 metros cúbicos** por día, el agua ahorrada sería suficiente para abastecer a alrededor de 800.000 millones de personas en el mismo período y generaría un ahorro financiero de 13 mil millones de dólares anuales.¹ La reducción de ANF también genera ahorros de energía. Por ejemplo, en el Caribe se desperdician **200.000 MWh** de energía cada año debido al ANF, cantidad suficiente para proporcionar energía a más de 30.000 hogares. La mayoría de las prestadoras de servicios agua y los gobiernos no han sido eficaces a la hora de solucionar el problema de ANF y eficiencia energética (EE).

Los contratos basados en el desempeño para ANF y EE han demostrado ser una alternativa exitosa para abordar el problema en muchos países, pero su uso aún no se ha generalizado en muchas regiones, incluidas; América Latina y el Caribe, Asia y Medio Oriente.

¿Que son los contratos por desempeño para el ANF y la eficiencia energética?

Un contrato por desempeño para ANF sirve para subcontratar actividades técnicas, comerciales y de construcción relacionadas con la reducción de ANF, al tiempo que proporciona al contratista incentivos para lograr los resultados deseados. A diferencia de los contratos de reducción de ANF convencionales en los que a los contratistas se les paga en función de los insumos (por ejemplo, la cantidad de conexiones reemplazadas), los contratos por desempeño para ANF pagan al contratista por los resultados, como la cantidad de agua ahorrada o la cantidad de clientes que reciben servicio 24/7.² Los contratos pueden ser financiados con fondos públicos, por inversores privados no necesariamente involucrados con el gobierno o por las proveedoras de servicios de agua.



¿Por que usar contratos por desempeño para ANF y EE?

Los contratos por desempeño para ANF son una estrategia comprobada para reducir eficazmente los niveles de ANF y mejorar la EE. Las empresas proveedoras de servicios de agua mantienen el control de la prestación del servicio y pueden contratar los conocimientos y la experiencia de los consultores especializados en ANF.

El modelo de contratos por desempeño para ANF está probado y ha presentado resultados sobresalientes en varios países.

Bangkok, Tailandia — 2000-2004			
56.5	165	170	ahorro de gastos capitales (US\$ m)
costo (US\$ m)	agua ahorrada (MLD)	2	Millones adicionales de personas atendidas
Nueva Providencia, Bahamas — 2012-2020			
83	17	10	flujo de caja/año (US\$ m)
costo (US\$ m)	agua ahorrada (MLD)	0.6	ganancia ahorrada (US\$) por m ³

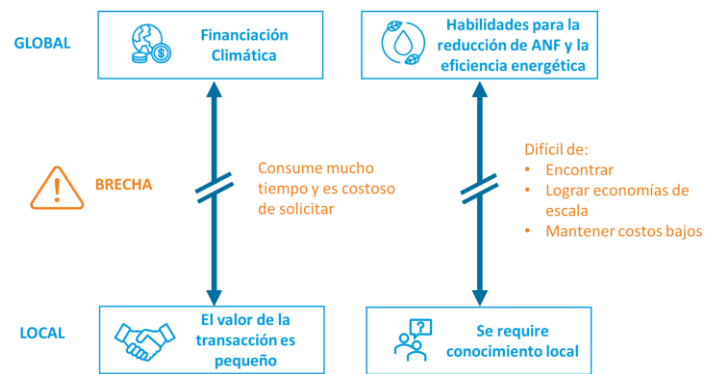
¹ Kingdom, Bill, Jemima Sy, and Gerhardus Soppe. 2018. "The Use of Performance-Based Contracts for Nonrevenue Water Reduction: Output of the Global Program on Developing Good PBC Practices for Managing NRW." Washington, D.C., World Bank.
² R. Liemberger, A. Wyatt; Quantifying the global non-revenue water problem. Water Supply 1 May 2019; 19 (3): 831-837. doi: https://doi.org/10.2166/ws.2018.129



Barreras para la integración de ANF y contratos por desempeño para la eficiencia energética a nivel mundial

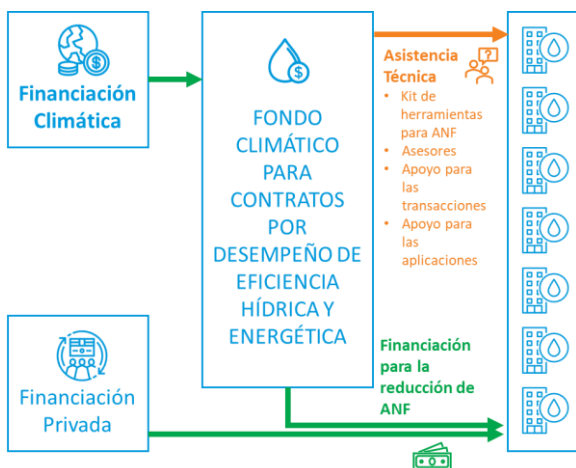
Aunque es un mecanismo probado, el modelo de contratos por desempeño enfrenta importantes barreras y desafíos que dificultan su implementación ampliada para abordar el desafío de los recursos no renovables y la eficiencia energética:

- **Falta de capacidad técnica en las prestadoras de servicios de agua:** los contratos por desempeño son un modelo complejo de estructurar y, a menudo, las habilidades necesarias no están presentes en las prestadoras de servicios de agua y los gobiernos.
- **Marcos financieros y de gobernanza débiles:** los proyectos de ANF y EE suelen tener un valor pequeño (menos de USD 10 millones) para la mayoría de las prestadoras de servicios de agua. Por lo tanto, los costos de transacción para desarrollar contratos por desempeño son altos, causando que los proyectos sean financieramente inviables incluso antes de comenzar.
- **Espacio fiscal limitado:** muchos gobiernos de países en desarrollo tienen un espacio fiscal limitado para promover y financiar estas iniciativas.



DISEÑO DE UN FONDO CLIMÁTICO PARA CONTRATOS POR DESEMPEÑO DE EFICIENCIA HÍDRICA Y ENERGÉTICA

Una plataforma de financiación puede superar estas barreras. El fondo ayudaría a los gobiernos a preparar y licitar contratos por desempeño diseñados para la eficiencia hídrica y energética en las prestadoras de servicios de agua. Crearía contratos estándar, brindaría asistencia técnica y movilizaría financiamiento climático. El financiamiento público y privado atraería financiamiento climático.



Producto en etapa inicial: Asistencia Técnica

- **Kit de herramientas ANF:** herramientas que permiten a los gobiernos y empresas prestadoras de servicios de agua a identificar y evaluar oportunidades para la reducción de ANF con un enfoque estructurado y estandarizado.
- **Asesores:** prestación de servicios de asesoramiento para estructurar acuerdos comerciales para abordar los desafíos de ANF para cada ubicación
- **Apoyo para las transacciones:** equipo especializado de asesores que apoyen el diseño y estructuración de los acuerdos comerciales necesarios
- **Apoyo para las aplicaciones:** equipo especializado de asesores que ayuden a los beneficiarios potenciales a preparar solicitudes de financiamiento

El financiamiento del fondo aumentaría la **financiación climática** a nivel regional. Las iniciativas de ahorro de agua y eficiencia energética son elegibles para financiamiento climático.

- **Mitigación:** la reducción del ANF mejora la eficiencia energética porque se requiere menos energía por cada m³ de agua vendida
- **Adaptación:** Reducir el ANF mejora la resiliencia climática en regiones vulnerables a la escasez de agua

El fondo podría solicitar financiación concesional al Fondo Verde del Clima y otros financiadores climáticos. La escala regional del fondo justifica el esfuerzo necesario para solicitar este tipo de financiación.

Esta financiación se proporcionará a prestadoras de servicios de agua y proyectos en forma de **subvenciones reembolsables para la preparación de proyectos y deuda concesional**. La deuda concesional se utilizará como colchón de riesgo para atraer inversores comerciales a los programas de ANF.

Productos para la etapa de inversión: Financiamiento de Proyecto

- **Financiamiento para el desarrollo de proyectos:** subvenciones reembolsables para el desarrollo de proyectos listos para invertir para la reducción de ANF
- **Coordinación con otros inversores:** servicios eficaces de intermediación de alto nivel, aprovechando la financiación comercial adicional a través de los recursos del fondo
- **Reducción de riesgos en la financiación:** la financiación podría estructurarse para reducir los riesgos de los proyectos. Por ejemplo, las deudas que podrían condonarse si el proyecto no tiene éxito mitigan el riesgo que surge del conocimiento imperfecto de las condiciones de los activos subterráneos.



EL PAPEL DE LAS INSTITUCIONES DE FINANCIACIÓN PARA EL DESARROLLO (IFD)

Las instituciones de financiación para el desarrollo podrían albergar un fondo

¿POR QUÉ?

- **Las instituciones de financiación para el desarrollo** tienen la capacidad y las conexiones para implementar el fondo en varios países. Atraer inversores al nivel de un fondo requiere de relaciones establecidas con otras entidades multilaterales y otros inversores.
- **Con la confianza de los gobiernos, las prestadoras de servicios de agua y los proveedores de servicios**, las instituciones de financiación para el desarrollo son un socio confiable y frecuente para los gobiernos nacionales y sus prestadoras de servicios de agua y son una señal de la credibilidad del proyecto para los contratistas. Garantizar una cooperación constante y eficaz es fundamental para el éxito del fondo. Las IFD están bien situadas para trabajar junto a los beneficiarios y actores de la región en donde se encuentran presentes.
- **Aprovechar su papel** permitiría estandarizar los procesos de preparación e inversión. Por lo tanto, el amplio alcance de las IFD genera eficiencias y economías de escala.

BENEFICIOS DE IMPLEMENTAR EL FONDO



Reducción de los costos de transacción recaudando financiamiento a nivel regional y luego estandarizando las transacciones a nivel de servicios públicos



Maximización de la financiación privada utilizando la financiación climática como colchón de riesgos



Contratación un equipo especializado que pueda trabajar con los servicios públicos locales



Aprovechamiento del amplio alcance y la confiabilidad de las instituciones financieras para el desarrollo

IMPACTS OF IMPLEMENTING THE FUND

Resiliencia

Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero
Uso eficiente de los escasos recursos hídricos

Mejor Servicio

Reducción de las fugas de agua
Más clientes atendidos durante más horas
Mejora en la calidad del agua

Sostenibilidad

Reducción de los costos operativos para las empresas prestadoras de servicios de agua
Reducción de gastos capitales para las empresas de servicios públicos de agua
Mayor flujo de fondos públicos hacia otros programas sociales debido a la reducción de subsidios gubernamentales para las prestadoras de servicios de agua.



SALVAR EL PLANETA



AHORRAR AGUA



AHORRAR DINERO